



НАЦИОНАЛЬНЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР  
РЕАБИЛИТАЦИИ И КУРСОЛОГИИ  
МИНЗДРАВА РОССИИ

# ФГБУ «НМИЦ РК» МИНЗДРАВА РОССИИ ПРИГЛАШАЕТ НА ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОГРАММЕ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

«Организация здравоохранения и общественное здоровье»  
(144 часа)

**ПЕРИОД ОБУЧЕНИЯ:**  
**6 ОКТЯБРЯ 2025 ГОДА**  
**– 31 ОКТЯБРЯ 2025 ГОДА**

Обучение очно-заочное.  
По окончании обучения выдается  
удостоверение о повышении квалификации  
установленного образца

**СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ**  
**– 45 000 РУБЛЕЙ**  
(ЗА ОДНОГО СЛУШАТЕЛЯ)

Особую ценность обучения составляют:  
практическая ориентированность дисциплин;  
лично-профессиональный рост слушателей;  
навыки командной работы при решении  
медико-экономических задач развития  
организаций здравоохранения и пр.

**В ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ БУДУТ РАССМОТРЕНЫ ТЕМЫ:**

Эффективная маркетинговая стратегия.

Национальные проекты 2025-2030 гг.  
и государственная политика в сфере здравоохранения,  
санаторно-курортного лечения граждан России.

Организация, управление и экономика  
санаторно-курортной организации.

Рост эффективности администрирования  
и бюджетирования деятельности.

Методы процессного управления  
в организациях здравоохранения.

Проектное управление в здравоохранении.  
Проекты развития современного санатория».

Нормативно-правовая среда современной  
санаторно-курортной организации  
и решение сложных медико-юридических  
вопросов управления.

Источники финансирования и планы  
финансово-хозяйственной деятельности.

Цифровизация в санаторно-курортном  
комплексе. Основы учета в МИС-САНКУР.

Механизмы системы менеджмента качества  
в санаторно-курортной организации.

Аудит внутреннего контроля качества  
и безопасности деятельности.

ОЧНЫЙ ЭТАП С 6 ПО 10 ОКТЯБРЯ 2025 ГОД  
ПО АДРЕСУ: Г. МОСКВА, УЛ. НОВЫЙ АРБАТ 32  
ФГБУ «НМИЦ РК» МИНЗДРАВА РОССИИ (возможно подключение онлайн)



# ПРИМЕРНОЕ РАСПИСАНИЕ ОЧНОГО ЭТАПА

Программы «Организация здравоохранения и общественное здоровье»  
С 6 ПО 10 ОКТЯБРЯ 2025 года

## 6 октября

**9.30-10.00** Регистрация участников очной части  
(сбор документов)

**10.00-10.30** Открытие программы

**10.30-12.00** Знакомство с образовательным треком  
Современные концепции оценки  
медицинской, социальной и экономической  
результативности деятельности  
медицинских организаций.

**12.00-13.30** Основы курортологии в России и мире:  
современный взгляд на организацию  
санаторно-курортного лечения (СКЛ).  
Классификация природных лечебных  
ресурсов (ПЛР) Методы и методики  
физиотерапии в санаторно-курортном  
лечении. Обучение кадров для санаторно-  
курортного комплекса.

**14.00-15.30** Порядок организации санаторно-курортного  
лечения в Российской Федерации.  
Основы статистического учета СКО.  
Нормативно-правовое регулирование  
системы медицинской реабилитации.

**15.30-17.00** Нормативно-правовое регулирование  
системы медицинской реабилитации  
в медицинских, в том числе санаторно-  
курортных организациях в субъектах РФ.

**ГАБУЕВА  
ЛАРИСА  
АРКАДЬЕВНА**

д.э.н., руководитель управления по организации образовательной деятельности, профессор кафедры организации, управления и экономики НМИЦ РК Минздрава России, федеральный эксперт по экономике здравоохранения

**КОНЧУГОВА  
ТАТЬЯНА  
ВЕНЕДИКТОВНА**

д.м.н., профессор, заведующая кафедрой восстановительной медицины, физической терапии и медицинской реабилитации НМИЦ РК Минздрава России, главный внештатный специалист Минздрава России по санаторно-курортному лечению ЦФО

**ТЕРЕШИН  
ГЕННАДИЙ  
ИВАНОВИЧ**

ст. преподаватель кафедры управления и экономики здравоохранения, начальник отдела организационно-методического обеспечения НМИЦ РК Минздрава России

**ПОВЕРИН  
АНДРЕЙ  
ВИКТОРОВИЧ**

к.м.н., главный специалист отдела по организационно-методической работе НМИЦ ЛРЦ Минздрава России



**РЕГИСТРАЦИЯ  
НА ОБУЧЕНИЕ**

# ПРИМЕРНОЕ РАСПИСАНИЕ ОЧНОГО ЭТАПА

Программы «Организация здравоохранения и общественное здоровье»  
С 6 ПО 10 ОКТЯБРЯ 2025 года

## 7 октября

**10.00-11.30**

Источники финансового обеспечения деятельности санаторно-курортных организаций. Принципы бюджетирования и администрирования основной деятельности современной организации.

**11.30-13.00**

Управление предпринимательской деятельностью. Основы регулирования финансовой устойчивости в мед. организациях (инцидент No8 Минздрава РФ).

**13.30-15.00**

Нормативно-правовая среда современной санаторно-курортной организации и решение сложных медико-юридических вопросов управления. Ведение медицинской документации: проверки ОМС.

**15.00-16.30**

Правовые особенности регулирования. Программы государственных гарантий оказания гражданам РФ бесплатной медпомощи и платных медицинских услуг.

**ГАБУЕВА  
ЛАРИСА  
АРКАДЬЕВНА**

д.э.н., руководитель управления по организации образовательной деятельности, профессор кафедры организации, управления и экономики НМИЦ РК Минздрава России, федеральный эксперт по экономике здравоохранения

**КОСОЛАПОВА  
НАТАЛЬЯ  
ВАЛЕРЬЕВНА**

к.ю.н., доцент кафедры организации, управления и экономики НМИЦ РК Минздрава России



РЕГИСТРАЦИЯ  
НА ОБУЧЕНИЕ

# ПРИМЕРНОЕ РАСПИСАНИЕ ОЧНОГО ЭТАПА

Программы «Организация здравоохранения и общественное здоровье»  
С 6 ПО 10 ОКТЯБРЯ 2025 года

## 8 октября

**10.00-11.30**

Внутренний контроль деятельности медицинских организаций. Контроль порядка оказания санаторно-курортного лечения.

**11.30-13.00**

Практические рекомендации Росздравнадзора по системе менеджмента качества. Стандарты качества медицинской помощи. Понятие и принципы системы менеджмента качества (СМК). Как связаны принципы СМК и принципы контроля качества организации медицинской деятельности в санаторно-курортных организациях и центрах медицинской реабилитации.

**13.30-15.00**

Практические рекомендации Росздравнадзора по системе менеджмента качества. Требования к проведению внутренних проверок в рамках внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.

**15.00-16.30**

Требования практических рекомендаций в работе врача: от рекомендаций к практическому применению.

**РОМАШЕВ  
АЛЕКСЕЙ  
ВИКТОРОВИЧ**

начальник отдела комплексной безопасности НМИЦ РК Минздрава России эксперт ФГБУ «Национальный институт качества» Росздравнадзора

**БАШКИРЕВ  
АНДРЕЙ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

эксперт ФГБУ «Национальный институт качества» Росздравнадзора, заведующий эпидемиологическим отделом НМИЦ РК Минздрава России

**ДОРОНИНА  
ОЛЬГА  
ВЛАДИМИРОВНА**

аудитор-эксперт СДС «Качество и безопасность медицинской деятельности» Росздравнадзора (Национального института качества), ведущий эксперт ICI group (ОАЭ), заместитель главного врача по организационно-методической работе НМИЦ РК Минздрава России



РЕГИСТРАЦИЯ  
НА ОБУЧЕНИЕ

# ПРИМЕРНОЕ РАСПИСАНИЕ ОЧНОГО ЭТАПА

Программы «Организация здравоохранения и общественное здоровье»  
С 6 ПО 10 ОКТЯБРЯ 2025 года

## 9 октября

**10.00-11.30**

Анализ выполнения планов и программ деятельности структурных подразделений медицинской организации. Определение значений целевых показателей деятельности структурных подразделений медицинской организации.

**11.30-13.00**

Точка окупаемости. Маржинальность. Ценообразование платных медицинских услуг и тарифы ОМС.

**13.30-15.00**

Место процессного подхода в менеджменте организаций здравоохранения РФ. Методы процессного управления.

**15.00-16.30**

Цифровизация и искусственный интеллект в СКК. Этапы внедрения процессного подхода в организациях здравоохранения РФ. Оптимизация процессов.

**ГАБУЕВА  
ЛАРИСА  
АРКАДЬЕВНА**

д.э.н., руководитель управления по развитию образования, профессор кафедры организации, управления и экономики НМИЦ РК Минздрава России, федеральный эксперт по экономике здравоохранения

**РАГУЛИНА  
ИРИНА  
ВАСИЛЬЕВНА**

к. г. н., начальник отдела цифрового развития НМИЦ РК Минздрава России



РЕГИСТРАЦИЯ  
НА ОБУЧЕНИЕ

# ПРИМЕРНОЕ РАСПИСАНИЕ ОЧНОГО ЭТАПА

Программы «Организация здравоохранения и общественное здоровье»  
С 6 ПО 10 ОКТЯБРЯ 2025 года

## 10 октября

**10.00-11.30**

Медицинский маркетинг в санаторно-курортных организациях и центрах медицинской реабилитации. Эффективная маркетинговая стратегия.

**11.30-13.00**

Управление маркетингом. Внутренний и внешний маркетинг. Каналы и инструменты маркетинга.

**13.30-15.00**

Санаторно-курортный комплекс Российской Федерации в проектах развития здравоохранения. Цели и задачи национальных проектов 2025-2030 годов. Направления проектной деятельности в государственных санаторно-курортных организациях.

**15.00-16.30**

Понятие экономической эффективности в медицине. Классификация экономического результата работы медиков. Центры финансовой ответственности.

**ШМАТКОВА  
ВИКТОРИЯ  
ВИКТОРОВНА**

к.э.н., доцент кафедры организации, управления и экономики НМИЦ РК Минздрава России

**ЗУБАРЕВА  
НАТАЛИЯ  
НИКОЛАЕВНА**

д.э.н, доцент, заведующая кафедрой организации, управления и экономики здравоохранения, директор НМИЦ РК Минздрава России

**ГАБУЕВА  
ЛАРИСА  
АРКАДЬЕВНА**

д.э.н., руководитель управления по развитию образования, профессор кафедры организации, управления и экономики НМИЦ РК Минздрава России, федеральный эксперт по экономике здравоохранения



РЕГИСТРАЦИЯ  
НА ОБУЧЕНИЕ

# ПРИМЕРНОЕ РАСПИСАНИЕ ОЧНОГО ЭТАПА

Программы «Организация здравоохранения и общественное здоровье»  
С 14 ПО 31 ОКТЯБРЯ 2025 года

## 14 октября

10.00-11.30

Современные подходы к использованию природных лечебных ресурсов в клинических рекомендациях.

11.30-13.00

Инновационные методы физиотерапевтического лечения.

13.00-14.30

Инновационные методы лечебной физкультуры.

КОНЧУГОВА  
ТАТЬЯНА  
ВЕНЕДИКТОВНА

д.м.н., профессор, заведующая кафедрой восстановительной медицины, физической терапии и медицинской реабилитации НМИЦ РК Минздрава России, главный внештатный специалист Минздрава России по санаторно-курортному лечению ЦФО

СТЯЖКИНА  
ЕЛЕНА  
МИХАЙЛОВНА

к.м.н., доцент кафедры восстановительной медицины, физической терапии и медицинской реабилитации НМИЦ РК Минздрава России

## 16 октября

10.00-11.30

Управление закупочной деятельностью в государственной организации здравоохранения, в том числе особенности закупки реабилитационного оборудования.

11.30-13.00

Медико-экономическая экспертиза и тарификация медицинской реабилитации в ОМС.

13.00-14.30

Цифровая трансформация в здравоохранении

БРЕДИХИН  
ИВАН  
ВАСИЛЬЕВИЧ

Заместитель руководителя контрактной службы НМИЦ РК Минздрава России

ГАБУЕВА  
ЛАРИСА  
АРКАДЬЕВНА

д.э.н., руководитель управления по развитию образования, профессор кафедры организации, управления и экономики НМИЦ РК Минздрава России, федеральный эксперт по экономике здравоохранения

ШАМШУРИНА  
НИНА  
ГРИГОРЬЕВНА

д.э.н., профессор кафедры организации, управления и экономики НМИЦ РК Минздрава России



РЕГИСТРАЦИЯ  
НА ОБУЧЕНИЕ

# ПРИМЕРНОЕ РАСПИСАНИЕ ОЧНОГО ЭТАПА

Программы «Организация здравоохранения и общественное здоровье»  
С 14 ПО 31 ОКТЯБРЯ 2025 года

## 21 октября

**10.00-11.30** Уникальные торговые преимущества как основа успешного брендирования.

**11.30-13.00** Инструменты продвижения услуг (сайт, социальные сети и т.д.).

**ШМАТКОВА  
ВИКТОРИЯ  
ВИКТОРОВНА**

к.э.н., доцент кафедры организации, управления и экономики НМИЦ РК Минздрава России

## 23 октября

**10.00-11.30** Современные подходы к управлению качеством и безопасностью медицинской деятельности в санаторно-курортных организациях и центрах медицинской реабилитации.

**11.30-13.00** Организация и проведения мониторинга нежелательных событий при осуществлении медицинской деятельности.

**13.00-14.30** Алгоритм проведения самооценки.

**БАШКИРЕВ  
АНДРЕЙ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

эксперт ФГБУ «Национальный институт качества» Росздравнадзора, заведующий эпидемиологическим отделом НМИЦ РК Минздрава России



РЕГИСТРАЦИЯ  
НА ОБУЧЕНИЕ

# ПРИМЕРНОЕ РАСПИСАНИЕ ОЧНОГО ЭТАПА

Программы «Организация здравоохранения и общественное здоровье»  
С 14 ПО 31 ОКТЯБРЯ 2025 года

## 28 октября

10.00-11.30

Основные принципы здорового образа жизни: физическая активность.

11.30-13.00

Оказание медицинской помощи в экстренной форме.

## 30 октября

10.00-11.30

Основы менеджмента. Тайм-менеджмент. Методы процессного управления.

11.30-13.00

Цифровизация и искусственный интеллект в медицинских организациях. Оптимизация процессов.

13.00-14.30

Проектные решения в управлении современной медицинской организацией.

СТЯЖКИНА  
ЕЛЕНА  
МИХАЙЛОВНА

к.м.н, доцент кафедры восстановительной медицины, физической терапии и медицинской реабилитации НМИЦ РК Минздрава России

РАГУЛИНА  
ИРИНА  
ВАСИЛЬЕВНА

к. г. н., начальник отдела цифрового развития НМИЦ РК Минздрава России

ЗУБАРЕВА  
НАТАЛИЯ  
НИКОЛАЕВНА

д.э.н, доцент, заведующая кафедрой организации, управления и экономики здравоохранения, директор НМИЦ РК Минздрава России



РЕГИСТРАЦИЯ  
НА ОБУЧЕНИЕ